

香港航運幕後力量

掌舵全球貿易風險 開啟海事保險人才新航道

自七、八十年代航運業蓬勃發展以來，香港孕育出多位享譽全球的「世界船王」，奠定了作為國際航運樞紐的地位。海運保險在今日的國際貿易格局更顯重要——從紅海危機、氣候極端化，到政治動盪、環保法規收緊等，任何政策或區域風險的變動，都可能牽一髮而動全球供應鏈。在繁忙港口與巨輪背後，真正維繫國際貨物流通安全與可預測性的，就是海事保險與風險管理這股低調而關鍵的力量。



▲香港是國際航運樞紐，配合完善的海運保險制度，確保貨物流通安全。



▲香港海運港口發展局與國際航運保險聯盟（IUMI）就訓練海事保險業人才簽署諒解備忘錄。IUMI代表超過40個國家及地區，覆蓋全球逾九成海上保險保費。

去年「香港海運週2025」，香港海運港口發展局與國際航運保險聯盟（IUMI）就訓練海事保險業人才正式簽署諒解備忘錄，連同2024年與國際保險協會集團（IG P&I）的合作，透過引入國際業界的經驗與專業資源，更聚焦地促進海運保險領域的人才培訓與知識交流，以協助本地培養具備國際視野的專才，為年輕一代開拓一條專業、國際化的職業發展新航道，進一步提升香港在高增值海事服務的發展。

追溯源流：從古老制度到現代航運支柱



▲香港海運港口發展局兼海運服務發展委員會成員李國霖表示，香港憑藉自由貿易、金融服務與先進港口設施，塑造具國際競爭力的航運生態。

海事保險是全球古老的金融制度之一，歷史可追溯至十八世紀甚至更早。當時遠洋商旅風險重重——海盜、船難、貨損皆屬家常便飯。為分散巨大損失，商人以共同承擔風險的方式，建立起最早的海事保險雛形。「十個商人一起投保，即使一人遇險，損失可由基金共同分擔。」香港海運港口發展局兼海運服務發展委員會成員李國霖（Timothy）簡述海事保險的原始精神。

「缺乏保險的支撐，現代航運也難以啟動。」Timothy指出，銀行若未看到保障文件便無法放款，商家便會缺乏現金流而難以繼續交易，所以海事保險早已成為供應鏈運轉不可或缺的金融基石。

地緣政治動盪、新科技的發展及應用，以及環保標準不斷提升，都在重塑海事保險的角色與價值。俄烏戰事、地中海局勢緊張，令「戰爭險」需求急升，涵蓋因政治局勢急劇變化引致的延誤或扣押風險；新能源船舶興起、碳排放規範收緊，也推動保費與風險模型更新。「海事保險人不只要懂保險，更要懂船務、航線、國際市場與政策。」

加速接軌 融入全球海事保險版圖

香港近年積極與國際海事保險組織合作，先後與

IG P&I及IUMI簽署諒解備忘錄，通過更有系統及全面的方式，培育熟悉國際賠付制度、船舶營運風險及涵蓋船體、貨物及離岸能源風險等範疇的海事保險專才，為國際海事保險公司在港設立或擴展業務提供關鍵的人才支援。

「IG P&I是全球最主要的船舶責任保險組織，12個會員協會涵蓋全球九成遠洋船，當中11個在香港設點。至於擁有150年歷史的IUMI，全球唯一的亞洲分支亦設於香港，其影響力巨大。」Timothy指出，這些合作能吸引更多國際船東與保險公司落戶香港，提升市場專業度與國際認可度。

跨界專業戰場

海事保險的挑戰，不僅因其涉及金額龐大，更源於每艘船、每批貨物的風險皆不相同。Timothy分享，「俄烏戰爭期間，黑海封鎖即使沒有造成貨輪損毀，但船隻因政局被扣留，仍可索取戰爭險賠償。」判斷細節、協調各方，是海事保險人的專業價值。

對有意投身行業的人士來說，海事保險提供廣闊的國際視野和專業成長空間。除了掌握數據和風險評估，從業員需要熟悉船舶運作、航線、港口法規及國際規範，並與銀行、船東、法律顧問緊密合作。這種跨界專業能力，使海事保險成為高附加值、國際化的職業選擇。

建構人才航道 推動海事保險新力量

為應對全球貿易新挑戰，香港積極建立海事保險人才庫。2025年11月全新推出的「海事人才培訓資助計劃—海事保險」旨在鼓勵從事海事業務的保險公司和保險經紀公司為有志投身海事保險的人士提供實習機會，以培育更多本地海事保險從業員，支援香港的高增值海運服務。

Timothy強調：「保險行業不僅是金融和法律的結合，更是一種跨國風險管理藝術。透過實習，年輕人可從真實案例中學習評估風險、處理索賠，掌握國際協調能力。」他認為，隨著環保船舶、新能源推動與戰爭險需求持續增長，海事保險將具備更深度的市場空間。「香港擁有得天獨厚的地理與金融制度優勢。我們希望把專業能力轉化為競爭力，繼續引領亞洲海事保險市場。」



▲香港海運港口發展局亦與國際保險協會集團（IG P&I）簽署諒解備忘錄，共同推動P&I領域教育與人才培育。

海事保險常見3大分類

主要保險類型	簡介	保障範疇
船殼及機器保險 (Hull & Machinery)	保障船舶及機械設備	船舶碰撞、火災、機械故障、意外損壞等
船東責任保險 (Protection & Indemnity, P&I)	涵蓋船東對第三方的法律責任	船員傷亡、貨物損失、污染、港口或財產損害等
貨物保險 (Cargo)	保障運輸中貨物安全	海上、陸運、空運及裝卸期間損失

全球供應鏈「無形防護網」

跨越海洋的貨物，背後潛藏颱風、海盜、運輸設備故障及貨物損壞等變數——每一項風險都可能牽動企業營運甚至全球供應鏈穩定。海事保險，正是應對這些不確定性的「無形防護網」，保障其持續運行的關鍵防線。

Sompo Insurance Hong Kong日本財產保險（香港）海事保險主管葉美蘭（Clara）投身行業近20年，她深知海事保險的複雜性遠超想像。「大家以為貨物只是從A點運到B點，但我們要理解的是整個跨境流程：貿易合同、國際法例、運輸風險、金融條款，每一環都影響風險管理。」Clara指，海事保險從業員不僅了解船運的每一個環節，還要掌握不同國家的法例和金融條款，幫助客戶分散風險，確保企業的現金流不受意外事件影響。

她舉例，一批原本以空運到港的澳洲車厘子若改以海運，若途中船舶因故障需停航維修而延誤數周，貨物極有可能已經損壞，最終造成巨額損失。「有保險，企業才能維持現金流。」

她亦提到，海事保險的保障範圍遠超出水上運輸。「例如從中國內地運送貨物到香港，中途可能經過陸運、空運或港口裝卸，每一段運輸都需不同保險覆蓋，我們的保單會覆蓋整個跨境運輸鏈，確保客戶獲得全面的風險防護。」

活牛海豚牛仔褲：實戰孕育專業

Clara初入行時，在保險經紀公司接觸過許多印象深刻的案例——運送海豚到北京水族館、空運活牛至海外市場等。這類特殊貨物的風險評估極其細緻，既要考慮生物安全，也要兼顧相關法例、運輸環境與責任界定。

她亦曾處理20個載有牛仔褲的貨櫃因損毀而導致滲水令貨物受損的個案，「我們最終協調各方，以低價轉售受損貨物，把損失降到最低。」這些經驗都說明海事保險人在解決實務問題中扮

演的關鍵角色：他們既是風險分析師，也是危機管理者，更是跨國貿易的協調者，確保客戶獲得穩健的保障。

全球爭奪香港人才

Clara認為，香港在全球海事保險領域具備獨特優勢。作為中國的門戶，香港能夠連接內地出口與全球市場，加上成熟的金融體系，能提供具備國際水準的保險和法律服務。

她強調，相比一般保險市場競爭激烈、人才流動快，海事保險屬於高度專業、供應稀缺而需求穩定的領域——真正具備航運、風險評估與國際法規知識的人才並不多。「正因競爭較少，只要肯努力、肯學習，晉升速度與發展空間都會更為明朗。」

海事保險的專業資格具備全球認可、跨區適用的優勢，從英國、其他歐洲國家、中東到亞太市場都通行。「這一行不容易被科技取代，亦不會因年齡而遇到職業天花板。經驗愈深，價值愈高。」談及職業發展，Clara更鼓勵年輕人把握機會入行。不少香港從業員即使移居海外，也能快速獲聘，正好印證其專業在全球市場的需求度。

海事保險融合金融、法律、貿易、航運工程多領域知識，因此職業道路亦多元而國際化。「你可能成為大型離岸工程或海上風電項目的風險顧問，也可能設計跨國供應鏈的保險架構、與世界級船東討論保障方案。」

實習計劃培育新一代人才梯隊

「海事人才培訓資助計劃——海事保險」為海事保險注入新血，在實習期內學習保單設計、風險分析及貿易條款等，讓新人以最快速度掌握行業核心知識，銜接職場實務。「工程背景的人可把技術知識轉化為風險判斷；法律或商科出身的也能迅速融入。」Clara認為，計劃有助構建更全面的行業人才梯隊。



海運核保及理賠專業 升遷階梯快且穩 薪酬優厚

香港是全球主要海事保險中心之一，行業專才的需求持續增長。加上海運涉及複雜的市場和法規，保險從業員須具備更專業的知識和經驗，這些因素都帶動海事保險專才，有更快、穩固的晉升階梯，薪酬待遇優厚。現時海事保險業，主要有核保師（Underwriter）及理賠師（Claims Handler）兩大職系，核保師負責評估船隻風險和訂定保險範圍；理賠師則按照保單，為客戶損失釐定賠償額。

海運及空運人才培訓基金

自2014年起運作的海運及空運人才培訓基金（MATF），致力支援海事、航空及物流業的人才發展。新推出的「海事人才培訓資助計劃——海事保險」，更是全港首個專為海事保險而設的專業實習制度。計劃旨在鼓勵從事海事保險業務的保險公司及保險經紀公司培育新秀，為有志加入海事保險的人才提供一條明確、直達專業的入行途徑。透過系統化實務訓練，本地可培養更多核保、理賠、風險管理等高增值人才，進一步強化香港作為國際海事服務中心的專業優勢。

基金將向參與機構提供每名實習生每月20,000元、最長為期兩年的資助，實習內容與業界需求緊密接軌，包括海事保單設計、航運風險評估、國際貿易條款、海事法律及跨境供應鏈操作等，屬高度專業、極具針對性的訓練。透過此計劃，實習生可在真實案例中累積經驗，掌握行業核心能力，並與企業建立長遠職業連結，成為新一代具國際競爭力的香港海事保險專業人才。



了解更多